

## Fluxel : un pari réussi mais une diversification nécessaire

La toute jeune société Fluxel – elle a fêté sa première année le 16 mai dernier – tiendra fin juin sa première assemblée générale. L'occasion lui a été donnée le 13 juin de faire le point sur un pari difficile à relever, à l'occasion d'une visite organisée dans ses bureaux, près de Fos, par son fournisseur GMAO (gestion de maintenance assistée par ordinateur) Carl Software.

**Fluxel est née d'une réforme portuaire voulue par le précédent gouvernement** à laquelle se sont opposés pendant des mois les syndicats du Grand Port Maritime de Marseille (GPMM), paralysant, en décembre 2008 d'abord, en octobre 2010 ensuite, toute activité sur les terminaux pétroliers de Fos et Lavéra. L'idée : filialiser cette activité pétrolière et transférer à la nouvelle entité le contrat de travail des 220 agents y étant affectés. Accouchée dans la douleur, la nouvelle-née semble, un an plus tard, bien se porter. Sa dénomination à elle seule constitue tout un programme : Fos Lavéra Union pour l'excellence. Un « *clin d'œil* » aux partenaires syndicaux, explique son président, Michel Péronnet, qui a conduit le projet au sein du GPMM, mais aussi la volonté d'union entre un grand actionnaire public et la culture du secteur privé.

Le port de Marseille reste propriétaire des infrastructures des deux ports pétroliers au travers de deux conventions avec le GPMM signées pour 30 ans ; Fluxel est, pour sa part, propriétaire de l'ensemble des superstructures (bras de chargement, salles de contrôle, pipelines. Son capital est réparti entre le port (66 %), Ineos Industries Holding (20 %), la Société du Pipeline Sud-Européen (10 %) et la Compagnie Fluviale de Transport (4 %), un partenaire « *très important pour nous, car il nous apporte la vision d'un armateur* », souligne Michel Péronnet. Un regret : que les gépélistes, très présents dans la zone *via* le stockage souterrain de 400 000 mètres cubes - le deuxième au monde - de Lavéra, ne soient pas représentés. « *Ce serait mieux avec, on peut faire sans* », dit-il. Mais d'autres actionnaires, aussi, « *frappent à la porte* ». La situation n'est pas figée, la réforme portuaire permet de faire descendre la part du GPMM à 51 %, « *voire 49 %* ».

### L'objectif fixé à Fluxel est double :

« *éviter les tensions* » sur le plan social, d'une part ; faire preuve « *de réactivité, d'une culture d'entreprise, d'un esprit PME* », en travaillant à la diversification des activités, d'autre part. Sur le premier plan, aucun mouvement n'a marqué l'activité depuis la naissance de la société. Sur le second, Fluxel fait preuve en permanence de réactivité. Ainsi, les fermetures de raffineries entraînant un déficit en production de bitumes, la société est en train d'équiper un poste supplémentaire à Lavéra pour faire venir des importations sur des navires de 5 000 à 10 000 tonnes. « *Quand des raffineries ferment, il faut rajouter des outils logistiques pour maintenir les approvisionnements, s'adapter* », explique le patron de Fluxel.

Tout l'enjeu de la société est là : la restructuration du raffinage européen qui implique une forte baisse d'activité pour les ports pétroliers du Sud de la France. Il y a quatre ans seulement, ils permettaient

### GMAO

Fluxel a choisi de s'appuyer sur le logiciel GMAO Carl Source pour optimiser la fiabilité de ses équipements, répondre aux obligations réglementaires, aux exigences de la qualité : la société est certifiée ISO 9001 -, affecter les tâches aux personnels, optimiser le suivi budgétaire et rendre compte du pilotage technique et économique de ses outillages. Carl Software, spécialiste de l'édition de progiciels appliqués à la maintenance et la gestion technique, est le n°1 français en GMAO et gestion d'actifs. Son chiffre d'affaires 2011 a été de 7,4 millions d'euros. Il affiche une rentabilité de 8 % et emploie 80 personnes.

d'approvisionner 8 raffineries pour un volume total de 64 millions de tonnes par an. Avec la fermeture de Reichstett, la mise sous cocon de l'usine LyondellBasell de Berre-l'Etang et la fermeture – provisoire, sans doute – de la raffinerie Petroplus de Cressier, en Suisse, le volume pourrait bien tomber à 50 Mt/an. Les 64 Mt/an, « *c'est fini, on ne les verra plus*, dit Michel Péronnet. *Il faut apprendre à travailler avec 50 millions de tonnes par an, voire moins* ».

Pourtant, si le besoin s'en faisait un jour sentir, les ports de Fos et Lavéra sont dimensionnés pour « *recevoir les plus gros navires de la gamme* » pour les quatre « produits » concernés que sont le pétrole brut, les produits raffinés, les gaz de pétrole liquéfiés et les produits chimiques. Positionnée sur tous ces segments, une situation unique en Europe, la société l'est aussi à 50 % sur les marchés étrangers, couvrant par exemple 5 à 6 % des besoins en produits du marché allemand.

**À la restructuration du raffinage européen, qui la prive d'une partie de son activité,** s'ajoute une réalité... française : « *l'activité pétrolière sert de vache à lait pour les ports, notamment en ce qui concerne le brut* ». Une situation qui déséquilibre totalement le chiffre d'affaires (33 millions d'euros). Sur le transit de pétrole, les escales ne représentent que 13 % du CA, quand le tonnage compte pour 68 %. « *Un de nos enjeux consiste à faire monter la valeur ajoutée sur les escales* », explique le patron de Fluxel.

Dans sa quête de chiffre d'affaires supplémentaire, latitude a été donnée à Fluxel par la réforme portuaire de se lancer dans de nouvelles activités liées à l'énergie. La production d'électricité en fait partie et il se pourrait bien que, d'ici quelque temps, des éoliennes viennent pointer leur mât sur le port de Fos. Michel Péronné a beaucoup d'autres idées, qu'il ne dévoile pas toutes. Mais il évoque la récupération et le traitement des composés organiques volatils *via* de nouveaux bras collecteurs, la possibilité d'offrir à quai aux acteurs de faire de la « *consolidation de cargaisons* ». « *Avec la flexibilité que nous donne le statut de PME-PMI, nous pouvons faire des choses que le GPMM ne pouvait pas faire* ».

**Quid d'un nouveau dépôt pétrolier** à l'image de celui qu'avait porté il y a quatre ans l'un des principaux traders mondiaux Oiltanking, associé à Mediaco ? « *Ce projet est arrivé trop tôt, et il était trop important* », analyse Michel Péronné. Rappelons qu'il portait sur un volume d'un million de mètres cubes. Vu à l'époque comme une menace pour le secteur du raffinage, il avait été purement et simplement retoqué en 2010 par le ministre de l'Industrie d'alors, Christian Estrosi. En fait, explique le président de Fluxel, il visait à remonter du carburéacteur vers les aéroports allemands, *via* le réseau de l'OTAN. Son abandon n'a pas, depuis, évité la fermeture de raffineries, peut-on aujourd'hui constater.

Quoi qu'il en soit, construire un dépôt est « *compliqué* ». Il faut dix ans, note-t-il. Tout en remarquant que là où était prévu le dépôt Oiltanking, la place existe pour accueillir des importations de produits raffinés à bord de navires de 40 000 tonnes.

**Un plan stratégique devrait être bientôt arrêté** concernant cette nécessaire diversification des activités. Mais Michel Péronné est serein : il n'y a pas beaucoup d'opérateur français qui traite 50 millions de tonnes par an. Si l'avenir de Fluxel sera différent du présent, il sera « *solide* ».

Élisabeth Salles

Logiciel de GMAO CARL Source

# Profitez d'une GMAO adaptée à votre secteur d'activité

## Industrie

Logiciel de GMAO pour l'industrie agroalimentaire, pharmaceutique, aéronautique, automobile...

[CARL Source Factory](#)

## Immobilier

Logiciel de Gestion technique du patrimoine immobilier, des infrastructures et réseaux des entreprises du secteur tertiaire.

[CARL Source Facility](#)

## Santé

Logiciel de GMAO pour le secteur de la santé et la gestion des équipements biomédicaux.

[CARL Source Santé](#)

## Transport

Logiciel de GMAO pour le Transport et les flottes de véhicules : métros, bus, tramways, engins, camions...

[CARL Source Transport](#)

## Collectivités et Administrations

GMAO et GTP pour les collectivités territoriales et administrations.

[CARL Source City](#)

Paroles d'experts  
en GMAO

FAQ  
Nos réponses à vos questions  
les plus fréquentes sur la GMAO

## Success Stories

Découvrez les témoignages des utilisateurs de nos logiciels de GMAO

Renault Trucks



[Découvrir la Success Story](#)

Les îles Paul Ricard



[Découvrir la Success Story](#)

ArcelorMittal SSC



[Découvrir la Success Story](#)

Vous souhaitez plus de renseignements sur nos solutions de GMAO ?

[Demander une documentation](#)



[www.carl-berger-levrault.fr](http://www.carl-berger-levrault.fr)